

**PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**LAB. KOMPUTER**



***Oleh :***

**Muhammad Richo Rianto, SE, MM**

**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**T.A 2017/2018**

# **MODUL PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**



**OLEH :**

**MUHAMMAD RICHIO RIAN TO, SE,.MM**

**2018**

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan “Modul Praktikum Penganggaran Perusahaan” dengan baik. Tujuan dari penulisan “Modul Praktikum Penganggaran Perusahaan” ini adalah untuk memberikan pelatihan kepada mahasiswa yang sedang mengambil matakuliah penganggaran perusahaan agar dapat memahami secara riil mengenai aktivitas dan kasus dalam akuntansi manajemen dalam sebuah perusahaan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada bapak Dr. Rorim Panday, MT.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Ibu Siti Mardiyah ,SE.,MM selaku Wakil Dekan 1, dan Bapak M. Fadhli Nursal SE.,MM selaku Kepala Program pendidikan Manajemen.

Penulis menyadari dalam penulisan “Modul Praktikum Penganggaran Perusahaan” ini terdapat banyak kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Harapan penulis “Modul Praktikum Penganggaran Perusahaan” ini bisa melengkapi referensi mahasiswa jurusan akuntansi maupun manajemen yang akan dan sedang menempuh matakuliah penganggaran perusahaan.

Bekasi, 28 Januari 2018

Muhammad Richo Rianto, SE.,MM

Penulis

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Daftar isi .....	ii
Lembar Nama Mahasiswa .....	iii
Praktikum Modul 1      Penganggaran Keuangan [Laba-rugi].....	4-6
Praktikum Modul 2      Penganggaran Penjualan .....	7-9
Praktikum Modul 3      Penganggaran Kas – Piutang .....	10-12
Praktikum Modul 4      Penganggaran Produksi .....	13-15
Praktikum Modul 5      Penganggaran Tenaga Kerja .....	16-18
Praktikum Modul 6      Penganggaran Bahan Baku .....	19-21

Daftar Pustaka

Riwayat Penulis

# **PRAKTIKUM**

## **PENGANGGARAN PERUSAHAAN**



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2017/2018**

**Nama** : .....

**NPM** : .....

**Hari/Jam/Ruang** : .....

**Dosen** : .....

# **PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**

## **MODUL**



## **ANGGARAN KEUANGAN – LABA RUGI**

## KASUS 1

## ANGGARAN KEUANGAN. LABA-RUGI

Bank Majapahit Perkasa adalah sebuah Bank Perkreditan Rakyat yang terletak di Bekasi Utara, pada saat ini bank tersebut sedang membuat anggaran tahunan untuk dilaporkan ke direksi, adapun data sebagai berikut :

Tabel 1.1 Kegiatan Pendapatan dan pengeluaran perusahaan

Kegiatan	Jumlah (Rp)
Pendapatan Jasa	500.000.000
Pendapatan Keuangan	100.000.000
Biaya Tenaga Kerja Call Center	10.000.000
Biaya Tenaga Kerja Customer Service	15.000.000
Biaya Tenaga Kerja Marketing	30.000.000
Biaya Sewa Gedung	150.000.000
Biaya Perlengkapan	30.000.000
Biaya Transportasi	15.000.000
Biaya Operasional	35.000.000

### KETERANGAN TAMBAHAN :

- Semua pendapatan tetap
- Biaya semua tenaga kerja (Naik) 8%
- Biaya sewa gedung (Naik) 10%
- Biaya perlengkapan (tetap)
- Biaya transportasi dan operasional (turun) 5%

## PERTANYAAN KASUS 1

A. Buatlah anggaran keuangan umum berdasarkan kasus diatas

B. Buatlah laporan laba rugi Bank Majapahit Perkasa berdasarkan kasus diatas

## LEMBAR JAWABAN KASUS 1



# **PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**

## **MODUL**



## **PENGANGGARAN PENJUALAN**

## KASUS 2

## ANGGARAN PENJUALAN

PT. Chocolate Indonesia adalah sebuah perusahaan pangan yang menjual coklat, berikut adalah daftar jumlah penjualan dan harga coklat yang telah disusun oleh perusahaan :

Tabel 2.1 Laporan jumlah penjualan PT Chocolate Indonesia

Tahun	Penjualan (Rp)	Harga/ unit (Rp)
2010	40.000	10.000
2011	42.000	10.500
2012	50.000	11.000
2013	60.000	12.000
2014	64.000	12.500
2015	52.000	13.000
2016	58.000	14.000

Syarat dan ketentuan :

Harga jual naik tahun 2017 = 10%, 2018 = 25% dan 2019 = 30%

Tabel 2.2 Laporan pola penjualan perusahaan triwulan I - IV

Pola Penjualan	2017	2018	2019
Triwulan I	20%	30%	25%
Triwulan II	30%	30%	35%
Triwulan III	35%	15%	20%
Triwulan IV	15%	25%	20%

## PERTANYAAN KASUS 2

Anda adalah seorang manajer keuangan pada PT. Chocolate Indonesia, perusahaan membutuhkan anda untuk membuat E- budgeting dengan forecasting penjualan untuk tahun 2017, 2018 dan 2019, agar perusahaan dapat melakukan produksi dan efisiensi dengan tepat

- Buatlah peramalan penjualan menggunakan metode *Least Square Method* untuk tahun 2017, 2018 dan 2019
- Buatlah perhitungan kenaikan harga jual per unit 2017, 2018 dan 2019
- Buatlah anggaran penjualan tahun 2017, 2018 dan 2019 secara lengkap dan terperinci

## LEMBAR JAWABAN KASUS 2

# **PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**

## **MODUL**



## **PENGANGGARAN KAS – PIUTANG**

## KASUS 3

## PENGANGGARAN KAS-PIUTANG

Tabel 3.1 Data Penjualan

Periode	Jumlah Penjualan (Rp)
Januari	3.500.000
Februari	3.750.000
Maret	4.500.000
Triwulan II	12.000.000
Triwulan III	10.500.000
Triwulan IV	11.250.000

Perusahaan Sido Timbul adalah perusahaan herbal yang cukup ternama Indonesia. Perusahaan ingin menghitung jumlah kas dan piutang supaya dapat memaksimalkan sumber daya yang ada dalam perusahaan. Data yang dimiliki PT Sido Tuncul untuk tahun 2017 adalah sebagai berikut :

- Rencana penjualan (Rp) : 50 % -nya adalah penjualan kredit
  - Kerugian piutang tak tertagih sebesar 2 %
- \*\* Pola pengumpulan piutang sebagai berikut :
- 60 % pada bulan tersebut
  - 30 % mundur satu bulan
  - 10 % mundur dua bulan
  - 80 % pada triwulan terjadinya penjualan
  - 20 % pada triwulan berikutnya

Beberapa Aktivitas lainnya sebagai berikut :

1. Saldo kas awal tahun : Rp. 2.500.000
2. Penerimaan lain-lain (Rp) : triwulan II 2.000.000, triwulan III 3.000.000.

3.2 Tabel Aktivitas pengeluaran perusahaan PT. Sido Muncul

AKTIVITAS PENGELUARAN	Januari (Rp)	Februari (Rp)	Maret (Rp)	Triwulan II (Rp)	Triwulan III (Rp)	Triwulan IV (Rp)
Pembelian Bahan Baku	1.350.000	-	1.200.000	3.600.000	3.750.000	3.750.000
Pembayaran Gaji dan Upah	1.350.000	900.000	1.100.000	2.925.000	2.700.000	2.775.000
Pengembalian hutang	-	3.000.000	-	12.000.000	-	-
Deviden	-	-	-	900.000	-	900.000
Biaya Lain lain	650.000	450.000	800.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000

3. Pada Triwulan II memperoleh pinjaman sebesar Rp. 5.000.000 dengan pengembalian pada triwulan IV. Pembayaran bunga pinjaman dibayar pada (Rp) : triwulan II 150.000; triwulan III 225.000 dan triwulan IV 75.000

## PERTANYAAN KASUS 3

1. Buatlah Anggaran pengumpulan piutang untuk tahun 2017
2. Buatlah Anggaran penerimaan kas tahun 2017
3. Buatlah Anggaran pengeluaran kas tahun 2017
4. Buatlah Anggaran kas akhir. tahun 2017

## LEMBAR JAWABAN KASUS 3

# **PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**

## **MODUL**



## **ANGGARAN PRODUKSI**

**KASUS 4****ANGGARAN PRODUKSI**

PT Barrakid's adalah perusahaan yang memproduksi pakaian. Adapun laporan perencanaan kegiatan penjualan sebagai berikut :

**4.1 Tabel Rencana Kegiatan Penjualan Pakaian**

PERIODE	Pria (unit)		Wanita (unit)	
	Sumatra	Jawa	Sumatra	Jawa
<b>Triwulan I</b>	100.000	120.000	120.000	148.000
<b>Triwulan II</b>	120.000	110.000	140.000	150.000
<b>Triwulan III</b>	80.000	80.000	160.000	160.000
<b>Triwulan IV</b>	100.000	100.000	100.000	140.000

Keterangan :

- Persediaan produk Pria dan Wanita 31 Des 2017 adalah Sumatra 60.000 unit dan Jawa 80.000 unit
- Persediaan Produk Pria dan wanita 31 Des 2018 adalah Sumatra 100.000 unit dan 120.000 unit

**PERTANYAAN KASUS 4**

- Buatlah anggaran produksi PT Barrakid's untuk produk pria di Sumatra dan Jawa
- Buatlah anggaran produksi PT Barrakid's untuk produk wanita di Sumatra dan Jawa



LEMBAR JAWABAN KASUS 4

**PRAKTIKUM**  
**PENGANGGARAN PERUSAHAAN**  
**MODUL**



**PENGANGGARAN TENAGA KERJA**

## KASUS 5

## PENGANGGARAN TENAGA KERJA

PT. Motor Hybrid Indonesia adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang otomotif hybrid. Bisnis utama dari perusahaan ini adalah pembuatan Motor hybrid yang ramah lingkungan. Perusahaan memiliki 3 departemen utama, yaitu *assembly*, *setup* dan *finishing* sedangkan untuk produksi perusahaan melakukan secara triwulan, berikut adalah beberapa laporan yang disediakan perusahaan.

Tabel 5.1 Rencana tingkat Produksi

Triwulan	Jumlah (Unit)
1	4.000
2	6.000
3	8.000
4	10.000

Tabel 5.3 Rencana tingkat upah perjam

Departemen	Tarif / DLH
Assembly	Rp. 600
Setup	Rp. 800
Finishing	Rp. 750

Tabel 5.2 Rencana jam kerja langsung per unit barang :

Departemen	Standar Jam
Assembly	2,4
Setup	1,5
Finishing	3,2

### PERTANYAAN KASUS 5

Perusahaan membutuhkan anda untuk membuat E- Budgeting untuk mempermudah perusahaan dalam membuat perhitungan jam kerja dan biaya upah dalam memproduksi motor hybrid :

- Buatlah anggaran jam kerja langsung menurut waktu, departemen dan produk
- Buatlah anggaran Biaya upah tenaga kerja langsung menurut waktu, departemen dan produk

**LEMBAR JAWABAN KASUS 5**

# **PRAKTIKUM PENGANGGARAN PERUSAHAAN**

## **MODUL**



## **PENGANGGARAN BAHAN BAKU**

## KASUS 6

## PENGANGGARAN BAHAN BAKU

PT. Global Sarana Bisnis merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi Jam Premium. PT Global Sarana Bisnis sudah menjual produk jam tangan mereka hingga ke mancanegara. PT GSB memiliki 3 varian jenis Jam, yaitu Silver, Gold dan Platinum. Berikut adalah data produksi, bahan baku dan Harga dari setiap bahan baku.

**Tabel 6.1 Perkiraan produksi dan Harga jual per unit**

Jenis Barang	Jumlah (unit)	Harga (Rp/unit)	Persediaan awal (unit)	Persediaan akhir ( unit)
Jam Silver	15.000	1.500	6.000	4.000
Jam Platinum	30.000	1.600	3.000	5.000
Jam Gold	20.000	1.900	3.500	6.500

**Tabel 6.2 Bahan baku menurut standar penggunaan (SUR) – Standar Usage Rate**

Jenis Bahan Baku	Satuan	Jam Silver	Jam Platinum	Jam Gold
1	Unit	3	4	4
2	Unit	2	-	3
3	Unit	1	2	1
4	Unit	1	2	2

**Tabel 6.3 Jumlah persediaan masing masing bahan baku**

Jenis Bahan Baku	Persediaan Awal (Unit)	Persediaan Akhir (Unit)
1	7.500	4.000
2	10.000	8.750
3	10.000	12.500
4	8.000	10.000

**6.4 Tabel Perkiraan Harga Bahan Baku**

Jenis bahan baku	Harga (Rp)
1	800
2	500
3	750
4	600

### **PERTANYAAN KASUS 6**

Anda adalah seorang manager di PT Global Sarana Bisnis, anda diminta oleh perusahaan untuk membuat E-budgeting perusahaan untuk mempermudah perusahaan dalam menghitung bahan baku

- a. Buatlah anggaran produksi untuk barang Jam Silver, Gold dan Platinum
- b. Buatlah anggaran bahan baku menurut jenis barang dan jenis bahan baku
- c. Buatlah anggaran pembelian bahan baku menurut jenis dan kebutuhannya

### **LEMBAR JAWABAN KASUS 6**

## **LEMBAR JAWABAN KASUS**



## **LEMBAR JAWABAN KASUS**

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Adisaputro, Gunawan dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan (Business Budgeting):Prinsip, Mekanisme dan Teknik Penyusunan, Yogyakarta, 1981
- Ahyari Agus, Anggaran Perusahaan,Pendekatan Kuantitatif Buku II, Yogyakarta:BPFE UGM 2000
- Nafarin, M, Penganggaran Perusahaan, Edisi Ketiga, Jakarta: Salemba Empat 2007



**NIDN : 0314118601**

**Muhammad Richo Rianto SE, MM**

**Dosen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya**

## **CURRICULUM VITAE**

### **PERSONAL DATA**

Place & date of birth : Pangkalpinang, November 14<sup>th</sup>, 1986

Alamat Domisili 1 : Komp Griya Ilhami Blok A No.2, Tangerang Selatan

Email : richorianto@ymail.com

### **EDUCATION :**

2010 – 2013 Pascasarjana (s2) di Universitas Trisakti Majoring Financial Manajement

2005 – 2009 Sarjana ekonomi (s1) di Trisakti School Of Management Majoring Financial

2001 – 2004 Senior High School, SMA Negeri 1 Jambi

### **EXPERIENCE AS LECTURE :**

STIE WIDYA PERSADA JAKARTA ( Akuntansi Biaya, Akuntansi Manajemen, Komunikasi Bisnis, Sistem Informasi Manajemen, Manajemen Keuangan Lanjutan, Perekonomian Indonesia, MAKro Ekonomi, Mikro Ekonomi, Etika Bisnis dan Electronic Bisnis).

Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi ( Manajemen Keuangan, Ekonomi Internasional, Teori Keuangan dan Portofolio, Perekonomian Indonesia dan Teori Pembangunan, Penganggaran Perusahaan).

**WORK EXPERIENCE :**

NOV 2016 - PRST	Dosen Tetap di Universitas Bhayangkara Jaya
OKT 2016 - PRST	Partner & Trainer ( Perbankan ) di PT Synergy Dev
MRT 2016 - PRST	Partner & Ass Manager PT Global Sarana Bisnis
MRT 2016 - PRST	Shareholder PT. QLS <i>Tour &amp; Travel</i>
AGT 2013 - MRT 16	Relationship Manager Bank Muamalat Indonesia
AGT 2010 - AGT 13	Junior Account Officer di PT Bank Syariah Mandiri
NOV 2009 - JAN 10	Business Development Associate CityBank

**TRAINING & COURSE :**

Basic Training Program to Frontliner, Bank Syariah Mandiri 2010

Branch Operation Program, Bank Syariah Mandiri 2011

Mutualfund Program, Bank Syariah Mandiri 2011

TOEFL TEST CERTIFICATE, English First 2014

Basic Training for Shariah Bank , Bank Muamalat Indonesia 2015

MARKETING INTELLIGENCE , UNIV BHAYANGKARA 2016

KOMITMEN PROGRAM AUTOMATIC EXCHANGE OF INFORMATION,  
IKATAN SARJANA EKONOMI INDONESIA (ISEI) 2017